



Jaarlijkse Algemene Vergadering van
Aandeelhouders, Rotterdam, 9 mei 2012

BRIEF VAN DE VOORZITTER EN AANKONDIGING VERGADERING

Werken aan een betere toekomst,
iedere dag





Weena 455, Postbus 760, 3000 DK Rotterdam

**Aan onze houders van (certificaten van)
gewone en preferente aandelen**

28 maart 2012

Geachte mevrouw, heer,

Het doet mij veel genoegen om mij tot u te richten met deze Aankondiging voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('NV AvA'). De NV AvA zal worden gehouden op woensdag 9 mei 2012 op onze gebruikelijke locatie, de Rotterdam Hall van het Beurs-World Trade Center, Beursplein 37 in Rotterdam. De NV AvA zal om 09.30 uur aanvangen.

In de NV AvA zal Paul Polman, Chief Executive Officer, uitgebreid verslag doen van de vorderingen van ons bedrijf in 2011.

Zoals al vele jaren het beleid is van de onderneming, hebben al onze bestuurders zichzelf beschikbaar gesteld voor herbenoeming. Ze zijn allemaal gerenommeerd in hun respectieve vakgebieden. Meer informatie over hun herbenoemingen is te vinden op pagina 4 van deze Aankondiging.

Het is mij een genoegen bekend te kunnen maken dat Byron Grote met ingang van 29 februari 2012 Kees Storm heeft vervangen als Voorzitter van de Audit Commissie.

Byron stelt zijn ruime financiële ervaring ter beschikking van de Audit Commissie en de Raden van Bestuur verwelkomen hem in deze nieuwe functie. Kees blijft aan als lid van de Audit Commissie, naast zijn doorlopende verantwoordelijkheden als Vice-Voorzitter en Senior Independent Director en lid van de Remuneratiecommissie en de Benoemingscommissie. Ik wil Kees graag bedanken voor zijn waardevolle bijdrage als Voorzitter van de Audit Commissie.

Dit jaar zullen de beide AvA's van Unilever op dezelfde dag plaatsvinden. Wij hebben het voornemen dat op 9 mei 2012 de helft van onze bestuurders de NV AvA 's ochtends in persoon zal bijwonen en de andere helft de PLC AvA 's middags in persoon in London. De bestuurders die niet in persoon aanwezig zijn, zullen een van de vergaderingen bijwonen via een satellietverbinding. Paul Polman en ikzelf zijn van plan beide AvA's in persoon bij te wonen.

Ten behoeve van toekomstige ontwikkelingen met betrekking tot het voeren van AvA's vragen wij aandeelhouders dit jaar om een statutenwijziging goed te keuren die het mogelijk maakt voor NV en Unilever PLC ('PLC') om hun AvA's gelijktijdig te houden per satellietverbinding. Unilever treedt in feite op als één onderneming en gelijktijdige AvA's zouden het beste aansluiten op deze manier van opereren. Voor een uitgebreidere toelichting op de statutenwijziging zie de toelichting bij besluit 17 en Bijlage 1. Uiteraard zal ik u in toekomstige brieven op de hoogte houden van onze plannen om gelijktijdige AvA's te verwezenlijken.

De overige agendapunten voor onze NV AvA, zoals de bevoegdheid tot uitgifte en inkoop van aandelen en vaststelling van de Unilever Jaarrekening, zullen u bekend voorkomen. Alle agendapunten worden nader uitgelegd in de toelichting bij deze Aankondiging.

De Raad van Bestuur is van mening dat de voorstellen die in deze NV AvA aan u worden voorgelegd in het belang zijn van zowel de Vennootschap als alle aandeelhouders. De Raad van Bestuur is unaniem in haar aanbeveling om vóór de besluiten te stemmen zoals de leden van de Raad van Bestuur tevens van plan zijn met betrekking tot de door hen gehouden aandelen in de Vennootschap.

Wij staan open voor vragen in de NV AvA over alle hiervoor genoemde punten en andere onderwerpen die voor onze onderneming relevant zijn. Indien u er zeker van wilt zijn dat uw vragen zo volledig mogelijk worden beantwoord, is het raadzaam om deze van tevoren in te dienen. Vanzelfsprekend kunt u mij ook te allen tijde schrijven als er een kwestie is die u aan mij wilt voorleggen. Ook kunt u voor een antwoord op uw vraag kijken op onze website www.unilever.com.

Bij deze brief treft u de Aankondiging voor de NV AvA aan, tezamen met de toelichting hierop. Aan diegenen onder u die aandelen houden in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap is een steminstructieformulier toegestuurd. De voor 2012 toepasselijke documenten zijn beschikbaar op onze website via www.unilever.com/investorrelations.

Als u uw stemmen elektronisch wilt uitbrengen, dient u dit uiterlijk op woensdag 2 mei 2012 om 17.30 uur te doen. Zie pagina 6 van deze Aankondiging voor meer informatie. Alle stemmen zijn belangrijk voor ons, dus ik wil er bij u op aandringen uw stem uit te brengen.

U heeft het recht de NV AvA bij te wonen en uw stemrecht uit te oefenen indien u aandelen of certificaten houdt op de Registratiedatum, vastgesteld op woensdag 11 april 2012.

Ik hoop een zo groot mogelijk aantal van u te mogen begroeten op 9 mei 2012.

Hoogachtend,



Michael Treschow

UNILEVER N.V. AANKONDIGING VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2012

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op woensdag 9 mei 2012 om 09.30 uur in het Beurs-World Trade Center, Rotterdam Hall, Beursplein 37 in Rotterdam.

Agenda

Jaarverslag en Jaarrekening over het boekjaar geëindigd op 31 december 2011

1. Behandeling van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2011, waaronder de Corporate Governance sectie en het Remuneratieverslag van de Bestuurders*.
2. Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2011. (besluit)
3. Decharge van uitvoerend bestuurders. (besluit)
4. Decharge van niet-uitvoerend bestuurders. (besluit)

Herbenoeming van uitvoerend bestuurders

Het herbenoemen tot uitvoerend bestuurders:

5. De heer P G J M Polman (besluit)**
6. De heer R J-M S Huët (besluit)**

Herbenoeming van niet-uitvoerend bestuurders

Het herbenoemen tot niet-uitvoerend bestuurders:

7. Professor L O Fresco (besluit)**
8. Mevrouw A M Fudge (besluit)**
9. De heer C E Golden (besluit)**
10. De heer B E Grote (besluit)**
11. De heer S B Mittal (besluit)**
12. Mevrouw H Nyasulu (besluit)**
13. The Rt Hon Sir Malcolm Rifkind MP (besluit)**
14. De heer K J Storm (besluit)**
15. De heer M Treschow (besluit)**
16. De heer P S Walsh (besluit)**

Vennootschappelijke aangelegenheden

17. Wijziging van de statuten van de Vennootschap. (besluit)
18. Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van gewone aandelen en certificaten daarvan in het kapitaal van de Vennootschap. (besluit)
19. Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de Vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal. (besluit)
20. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen. (besluit)
21. Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2012. (besluit)

Diversen

22. Rondvraag en sluiting van de AvA.

* De Jaarrekening van Unilever N.V. over het boekjaar 2011 in de zin van artikel 361, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek omvat het Remuneratieverslag op de pagina's 50 tot en met 59, alsmede de financiële overzichten op de pagina's 64 tot en met 108, de pagina's 109, 110 en de pagina's 112 tot en met 116 in het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2011. Het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2011 bevat de krachtens artikel 392, lid 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek toe te voegen gegevens.

**Het besluit treedt in werking na beëindiging van de Unilever PLC AvA 2012 onder de voorwaarde dat het betreffende besluit in de AvA van Unilever PLC die op 9 mei 2012 of latere datum in Londen (Groot-Brittannië) gehouden wordt, is goedgekeurd.

Alle documenten voor de AvA, waaronder het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2011 en het concept voor de statutenwijziging, zijn beschikbaar op www.unilever.com/investorrelations.

Exemplaren zijn kosteloos verkrijgbaar bij de Vennootschap en via The Royal Bank of Scotland N.V. ('RBS'), telefoonnummer +31 20 464 3707, e-mail corporate.actions@rbs.com.

TOELICHTING OP DE AANKONDIGING VAN DE JAARLIJKE ALGEMENE VERGADERING 2012

Agendapunt 1

Behandeling van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2011, waaronder de Corporate Governance sectie en het Remuneratieverslag van de Bestuurders.

Agendapunt 2 – besluit

Vaststelling van de Jaarrekening en bestemming van de winst over het boekjaar 2011

Voorgesteld wordt:

- (i) de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2011 vast te stellen; en
- (ii) van de winst over het boekjaar 2011 toe te voegen aan de balanspost 'in het bedrijf behouden winst': €1.398.000.000.

De resterende winst over het boekjaar 2011 is als volgt uitgekeerd:

- voor dividend op de preferente aandelen: €5.306.704; en
- voor dividend op de gewone aandelen: €1.396.000.000.

De bovengenoemde dividenden op gewone aandelen zijn als volgt uitbetaald aan de houders van gewone aandelen of certificaten die op de respectievelijke Registratiedatums in een van de door de Raad van Bestuur aangewezen registers waren geregistreerd:

- (i) Interimdividend 1e kwartaal 2011 (registratiedatum 13 mei 2011), uitgekeerd op 15 juni 2011;
- (ii) Interimdividend 2e kwartaal 2011 (registratiedatum 12 augustus 2011), uitgekeerd op 14 september 2011;
- (iii) Interimdividend 3e kwartaal 2011 (registratiedatum 1 november 2011), uitgekeerd op 14 december 2011;
- (iv) Interimdividend 4e kwartaal 2011 (registratiedatum 17 februari 2012), uitgekeerd op 22 maart 2012.

Agendapunt 3 – besluit

Decharge van uitvoerend bestuurders

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de uitvoerend bestuurders die gedurende 2011 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2011.

Agendapunt 4 – besluit

Decharge van niet-uitvoerend bestuurders

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de niet-uitvoerend bestuurders die gedurende 2011 in functie waren voor de vervulling van hun taak in het boekjaar 2011.

Agendapunten 5 tot en met 16

(Her)benoeming van uitvoerend en niet-uitvoerend bestuurders

Biografieën van de kandidaten voorgedragen voor (her)benoeming staan op pagina 34 van het Unilever Jaarverslag en Jaarrekening 2011, alsmede op onze website

www.unilever.com/investorrelations.

Agendapunten 5 en 6 – besluiten

Herbenoeming van uitvoerend bestuurders

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten, treden alle uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals is uiteengezet in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt, overeenkomstig de aanbevelingen van de Benoemingscommissie, voorgesteld tot uitvoerend bestuurders te herbenoemen:

- 5. **De heer P G J M Polman**
- 6. **De heer R J-M S Huët**

Agendapunten 7 tot en met 16 – besluiten

Herbenoeming van niet-uitvoerend bestuurders

Ingevolge artikel 20 lid 1 van de statuten treden alle niet-uitvoerend bestuurders elk jaar in de AvA af per het tijdstip van de benoeming van ten minste één niet-uitvoerend bestuurder, op de wijze zoals vermeld in de statuten.

Ingevolge artikel 19 lid 5 van de statuten wordt overeenkomstig de aanbevelingen van de Benoemingscommissie voorgesteld tot niet-uitvoerend bestuurders te herbenoemen:

- 7. **Professor L O Fresco**
- 8. **Mevrouw A M Fudge**
- 9. **De heer C E Golden**
- 10. **De heer B E Grote**
- 11. **De heer S B Mittal**
- 12. **Mevrouw H Nyasulu**
- 13. **The Rt Hon Sir Malcolm Rifkind MP**
- 14. **De heer K J Storm**
- 15. **De heer M Treschow**
- 16. **De heer P S Walsh**

Aangezien de heren Golden, Grote en Storm boven hun termijn van zes jaar uitkomen, hebben wij hun functioneren bijzonder nauwgezet beoordeeld alvorens hun herbenoemingen voor te stellen.

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat, naar haar oordeel, alle niet-uitvoerend bestuurders voorgedragen voor herbenoeming onafhankelijk zijn. De Raad van Bestuur heeft zich ervan vergewist dat alle niet-uitvoerend bestuurders die zijn voorgedragen voor herbenoeming goed functioneren en hun taken naar beste kunnen uitvoeren. Zij worden ieder gekozen op grond van hun brede en relevante ervaring en internationale oriëntatie.

Agendapunt 17 – besluit

Statutenwijziging Vennootschap

Door de Raad van Bestuur wordt voorgesteld:

- (i) dat de statuten van de Vennootschap worden gewijzigd overeenkomstig het concept opgesteld door De Brauw Blackstone Westbroek N.V., gedateerd 28 februari 2012. De voorgestelde statutenwijziging, met de toelichting op de wijzigingen, is beschikbaar op www.unilever.com/AGM; en
- (ii) om in verband met deze statutenwijziging iedere bestuurder van de Vennootschap, de vennootschapssecretarissen en plaatsvervangend secretarissen en iedere jurist werkzaam bij De Brauw Blackstone Westbroek N.V. te machtigen om de notariële akte van statutenwijziging te doen verlijden.

Meer informatie is te vinden in Bijlage 1.

Agendapunt 18 – besluit

Machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van gewone aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap

De AvA wordt elk jaar gevraagd deze bevoegdheid te verlengen. De Raad van Bestuur meent dat het in het voordeel van de Vennootschap is om de flexibiliteit te hebben om eigen aandelen te kunnen inkopen. De Raad van Bestuur zal uitsluitend aandelen inkopen als ze verwacht dat deze aankopen een positieve invloed op de winst per aandeel zullen hebben en in het belang van de Vennootschap en alle aandeelhouders zullen zijn.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur van 9 mei 2012 tot 9 november 2013 te machtigen, overeenkomstig artikel 98, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, hetzij door aankoop op een effectenbeurs hetzij op andere wijze, tot verkrijging door de Vennootschap van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan met een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2011, tegen een prijs per aandeel of certificaat daarvan, exclusief kosten, niet lager dan €0,01 (één eurocent) en niet hoger dan 10% boven de gemiddelde slotkoers van de aandelen op NYSE Euronext in Amsterdam gedurende de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van aankoop.

Agendapunt 19 – besluit

Vermindering van het aandelenkapitaal met betrekking tot aandelen en certificaten daarvan gehouden door de Vennootschap in haar eigen aandelenkapitaal

Voorgesteld wordt dat de AvA besluit het geplaatste aandelenkapitaal te verminderen door aandelen en certificaten daarvan in te trekken, teneinde flexibiliteit te creëren met betrekking tot de kapitaalstructuur van de Vennootschap. Het is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal zoals weergegeven in de Jaarrekening voor het boekjaar 2011. Alleen aandelen of certificaten daarvan die gehouden worden door de Vennootschap kunnen ingetrokken worden. Aandelen die door de Vennootschap worden gehouden ter dekking van aandelen(optie)regelingen worden niet ingetrokken. Het aantal aandelen dat wordt ingetrokken als dit voorstel wordt aangenomen zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur. Elk besluit tot kapitaalvermindering moet door de Raad van Bestuur worden gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel in Rotterdam.

Agendapunt 20 – besluit

Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot de uitgifte van aandelen

De AvA wordt elk jaar gevraagd deze bevoegdheid te verlengen. Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het vennootschapsorgaan, overeenkomstig de artikelen 96 en 96a, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, dat bevoegd zal zijn te besluiten tot uitgifte van – of tot het verlenen van rechten tot het nemen van – nog niet uitgegeven aandelen, alsmede tot het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht. Dit alles met dien verstande dat de bevoegdheid beperkt wordt tot 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap, plus nog eens 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap in verband met of ter gelegenheid van fusies en overnames. Er bestaat momenteel geen voornemen om deze bevoegdheid aan te wenden.

De AvA wordt gevraagd de bevoegdheid te verlenen voor de periode van 9 mei 2012 tot 9 november 2013.

Agendapunt 21 – besluit

Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het boekjaar 2012

Ingevolge artikel 34 lid 3 van de statuten dient ieder jaar een accountant te worden benoemd, belast met het onderzoek van de Jaarrekening over het lopende boekjaar. Voorgesteld wordt, in overeenstemming met artikel 393, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. op te dragen de Jaarrekening voor het boekjaar 2012 te onderzoeken.

INFORMATIE VOOR HET BIJWONEN VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2012

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AvA') wordt gehouden op woensdag 9 mei 2012 om 09.30 uur in het Beurs-World Trade Center, Rotterdam Hall, Beursplein 37 in Rotterdam.

Registratiedatum

Toegang tot de AvA en stemrecht

De Raad van Bestuur heeft bepaald dat houders van aandelen en certificaten daarvan die op **woensdag 11 april 2012, bij sluiting van de boeken** (de 'Registratiedatum') zijn ingeschreven in een van de registers aangewezen door de Raad van Bestuur, het recht hebben de AvA bij te wonen en hun stemrechten uit te oefenen in overeenstemming met het aantal aandelen of certificaten daarvan gehouden op de Registratiedatum.

Geen blokkering

Nederlands recht verbiedt het blokkeren van aandelen. Ten gevolge hiervan zullen aandelen of certificaten daarvan niet worden geblokkeerd vanaf de Registratiedatum.

Houders van aandelen of certificaten daarvan (gehouden via het girosysteem)

Instructies voor deelname

Houders van aandelen of certificaten daarvan die de AvA in persoon of bij gevolmachtigde (zie onder 'Volmachten') willen bijwonen, kunnen zich aanmelden via hun bank of intermediair of via www.rbs.com/evoting **tot uiterlijk woensdag 2 mei 2012 om 17.30 uur**. De bank of intermediair zal RBS informeren en RBS zal de aangemelde houders van aandelen of certificaten daarvan per post of per e-mail een toegangsbewijs voor de AvA toesturen.

Volmachten

Houders van aandelen of certificaten daarvan die zich in de AvA door een gevolmachtigde willen laten vertegenwoordigen, dienen zich aan te melden zoals hierboven beschreven, alsmede een schriftelijke volmacht in te zenden. Hiervoor kunnen zij gebruikmaken van de volmacht op het toegangsbewijs of de volmacht beschikbaar op www.unilever.com/AGM.

Steminstructies

Houders van aandelen of certificaten daarvan die niet in staat zijn de AvA in persoon bij te wonen maar die wel hun stemrecht willen uitoefenen, kunnen elektronisch hun stem uitbrengen via www.rbs.com/evoting. Door dit te doen geven zij instructies aan Mr M.J. Meijer cs Notarissen in Amsterdam om hun stem uit te brengen in de AvA. Steminstructies zullen vertrouwelijk worden behandeld en kunnen **uiterlijk tot woensdag 2 mei 2012 om 17.30 uur** gegeven worden.

Stichting Administratiekantoor Unilever

Houders van certificaten of de door hen benoemde gevolmachtigden die de AvA in persoon bijwonen, zullen automatisch een stemvolmacht ontvangen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V., overeenkomstig de administratievoorwaarden van deze certificaten.

Houders van aandelen op naam (geregistreerd in het aandeelhoudersregister)

Houders van aandelen op naam worden afzonderlijk schriftelijk benaderd door ANT Trust & Corporate Services N.V. ('ANT'). Een schriftelijke aanmelding voor de AvA, een volledig ingevuld steminstructieformulier of een schriftelijke volmacht dient **uiterlijk woensdag 2 mei 2012 om 17.30 uur** door ANT ontvangen te zijn.

Legitimatie

U wordt vriendelijk verzocht een geldig legitimatiebewijs mee te brengen naar de AvA.

Routebeschrijving

Een gedetailleerde routebeschrijving is te vinden op onze website www.unilever.com/AGM en is op verzoek verkrijgbaar door een e-mail te sturen aan CSECNV@unilever.com.

BIJLAGE 1 – AGENDAPUNT 17

Statutenwijziging Unilever N.V. ('NV')

Voorgesteld wordt de statuten van NV te wijzigen teneinde het mogelijk te maken om een gelijktijdige AvA te houden met Unilever PLC ('PLC'). Unilever treedt in feite op als één onderneming en wij zijn voortdurend op zoek naar manieren waarop de Groep de efficiëntie kan verbeteren. Een gelijktijdige AvA zou goed aansluiten op deze wijze van opereren.

De nieuwe bepalingen en bepaalde andere daaruit voortvloeiende wijzigingen worden hieronder nader uiteengezet.

Artikel 19 – Bestuur

- Naast de invoering van de mogelijkheid voor PLC en NV om hun respectieve AvA's gelijktijdig te houden, worden daaruit voortvloeiende wijzigingen voorgesteld voor Artikel 19, lid 5 van de statuten dat de benoeming van bestuurders regelt, teneinde te waarborgen dat het effectief toepassing vindt als de AvA's gelijktijdig worden gehouden. Deze wijzigingen houden geen verandering in voor de structuur of strekking van deze statuten en zijn slechts bijkomend van aard.
- Artikel 19 beschermt de fundamentele bestuurlijke grondslag van Unilever dat de Raden van Bestuur van NV en PLC uit dezelfde personen moeten bestaan. Een voorstel tot wijziging van Artikel 19, lid 5 vereist voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van de gewone aandelen genummerd 1 tot en met 2.400, N.V. Elma en United Holdings Limited (door NV en PLC gezamenlijk gehouden dochtermaatschappijen met raden van bestuur die bestaan uit de leden van de Benoemingscommissie), welke goedkeuring is verkregen.

Artikel 29 – Toegang tot vergadering

- De voorgestelde wijziging van Artikel 29, lid 2 stelt de Raad van Bestuur in staat om regelingen te treffen voor een algemene vergadering van NV die gelijktijdig wordt gehouden met een algemene vergadering van PLC en om bestuurders en/of aandeelhouders van PLC in staat te stellen de algemene vergadering van NV bij te wonen door middel van elektronische communicatiemiddelen en om gelijktijdig het woord te richten tot de algemene vergadering van PLC en van NV.
- Het nieuwe Artikel 29, lid 3 zet uiteen dat wanneer bestuurders en/of houders van PLC-aandelen toegang hebben tot de NV AvA door middel van elektronische communicatiemiddelen, voldoende faciliteiten en communicatieverbindingen beschikbaar worden gesteld om te waarborgen dat personen op elke locatie een redelijke gelegenheid hebben om enige andere persoon die het woord tot de AvA richt te zien en horen, en een redelijke gelegenheid hebben om gezien en gehoord te worden (wanneer ze het woord tot de vergadering richten) door andere personen op andere locaties.
- Indien op enig moment tijdens de AvA het elektronische communicatiemiddel uitvalt of tekortschiet voor de toepassing van Artikel 29, dan zal de Voorzitter de vergadering verdragen. De Voorzitter mag ook elke actie ondernemen die hij noodzakelijk acht om te trachten de AvA voort te zetten (waaronder begrepen tijdelijk schorsen van de AvA zodat de communicatieproblemen kunnen worden verholpen). In het geval van een schorsing zullen de voor de schorsing in de AvA behandelde punten niet worden beschouwd als ongeldig. Indien de communicatie niet hersteld kan worden binnen deze periode van schorsing, zal de Voorzitter van de AvA de vergadering voortzetten. De AvA blijft volledig gerechtigd om alle agendapunten te bespreken en daarover besluiten te nemen.

- De Raad van Bestuur mag, onder toezicht van de Voorzitter van de vergadering, ook regelingen treffen voor personen, die anders niet gerechtigd zouden zijn de AvA's bij te wonen, om aanwezig te zijn op de vergadering, of om de gang van zaken tijdens de AvA te volgen middels een communicatieverbinding op een andere locatie.

Artikel 31 – Voorzitter, notulen

- Artikel 31, met betrekking tot de benoeming van een Voorzitter voor een AvA en toepasselijke voorzieningen in geval van verstek, dient te worden gewijzigd zodat het beter aansluit op een vergelijkbare bepaling in de statuten van Unilever PLC. Deze veranderingen wijzigen de inhoud niet wezenlijk en zijn slechts bijkomend van aard.

Diversen

In verband met de bovengenoemde voorgestelde statutenwijziging van NV stelt de Raad van Bestuur van NV bepaalde andere aanpassingen van de statuten voor. Deze zijn overwegend bedoeld om de statuten te moderniseren en beter aan te laten sluiten op recente wijzigingen en verwachte wijzigingen in de Nederlandse wetgeving. Deze aanpassingen worden voorgesteld in verband met wijzigingen in (i) de Wet giraal effectenverkeer per 1 januari 2011 en 1 juli 2011, (ii) de Wet aandeelhoudersrechten per 1 juli 2011 en tevens om de statuten te verduidelijken en beter in lijn te brengen met bepaalde onderdelen met betrekking tot de one-tier bestuursstructuur vermeld in de Nederlandse Corporate Governance Code en de Wet bestuur en toezicht die naar verwachting binnenkort in werking zal treden. Al deze wijzigingen, inclusief toelichtingen, en een versie waarin de wijzigingen zijn aangegeven ten opzichte van de huidige statuten liggen ter inzage ten kantore van de Vennootschap en zijn tevens te vinden op www.unilever.com/AGM.

Unilever N.V.

Weena 455, Postbus 760

3000 DK Rotterdam

T +31 (0)10 217 4000

F +31 (0)10 217 4798

www.unilever.com

